

Настройка бухгалтерского учета





Бухгалтерский учет является ключевым фактором правильного управленческого учета с возможностью видеть:

Отчет о доходах и расходах

- Общий
- По категориям продуктов/услуг
- По территориям (регионы/города/районы)
- По торговым точкам
- По каналам сбыта
- По клиентам
- По периодам (день/день недели/месяц/год)

Отчет о движении денежных средств

- Общий
- Поступления по клиентам
- Ликвидность бизнеса
- Прогнозирование кассовых разрывов

Баланс

- Общий
- ТМЗ
 - По продуктам
 - По торговым точкам
 - По территориям (регионы/города/районы)
 - По видам сырья
 - По заводам и складам
- Дебиторская и кредиторская задолженность
 - По географии
 - По торговым точкам
 - По сотрудникам
 - По клиентам
 - По продуктам
 - По дням задолженности
- Основные средства
 - По видам
 - По географии
 - По загрузке производственных мощностей



Бухгалтерский учет необходимо вести в следующей детализации:

Доходы
(отдельно АВР и
движение денежных
средств)

По продуктам (в деньгах, штуках, килограммах, часах работы, километрах)

По торговым точкам (в деньгах, штуках, килограммах, часах работы, километрах)

Расходы
(отдельно АВР и
движение денежных
средств)

На производство: по производственным мощностям, по продуктам, по сотрудникам/ответственным лицам

На продажи: по продуктам, по торговым точкам, по сотрудникам/ответственным лицам

На логистику: по продуктам, по торговым точкам, по километрам, по сотрудникам/ответственным лицам и человеко-часам

На рекламу: по продуктам, по торговым точкам и сотрудникам/ответственным лицам

Административные и общие расходы по департаментам/сотрудникам/ответственным лицам

Капитальные
затраты
(отдельно АВР и
движение денежных
средств)

Здания и сооружения: по торговым точкам, по квадратуре, по департаментам/сотрудникам/ответственным лицам

Оборудование: по департаментам/сотрудникам/ответственным лицам

Нематериальные активы: по департаментам/сотрудникам/ответственным лицам

Справочники

Торговые точки - клиенты - районы - города - страны

Продукты - категории

Дата - день недели - число - месяц - год

Основные средства - продукты

Сотрудники - департаменты

Сотрудники - виды автотранспорта

Работа над проектом строится в трех ключевых блоках:

**Встреча с
руководством**



Выявление ключевых вопросов и проблем и совместное определение показателей, которые заказчик будет отслеживать и знакомство с главным бухгалтером.

Диагностика



Определение уровня зрелости учетной и системы и разработка рекомендаций для ее модернизации.

**Реализация
рекомендаций**



Отражение согласованных изменений финансовой политики во внутренних нормативных документах и ERP системе.



Профиль команды SDBS





Марат Мухамбетов
 Директор. Управляющий
 Партнер.

- ❖ Более 20 лет опыта на руководящих должностях в финансовом секторе Казахстана
- ❖ Высшее образование: Учетно-экономический факультет Алматинского института народного хозяйства

Отраслевая экспертиза

- ❖ Банковский сектор
- ❖ Промышленный сектор
- ❖ Горно-металлургическая отрасль
- ❖ Агросектор
- ❖ Строительство
- ❖ Оптовая торговля

Профессиональный опыт

- ❖ Успешный опыт предпринимательской деятельности
- ❖ Опыт оптимизации структуры активов холдинговых компаний, оценка эффективности их деятельности. Слияние, разделение, продажа и покупка активов
- ❖ Внедрение в банке РК совместного с Big4 проекта по построению системы корпоративного управления и управления рисками
- ❖ Разработка стратегии финансовой организации в условиях кризиса (кризис-менеджмент)
- ❖ Структурирование сделок по финансированию проектов, в том числе за счёт привлечения средств на международных рынках
- ❖ Управление кредитным портфелем корпоративного сектора и МСБ
- ❖ Управление портфелем проблемных займов и оказание помощи по восстановлению экономической деятельности клиентов



Аида Мейрман
Управляющий Директор.
Партнер.

- ❖ Опыт в решении вопросов финансового управления и управленческого учета.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр наук по международному бизнесу. Бизнес школа HULT
 - ❖ Бакалавр наук по банковскому делу и финансам. Казахстанско-Британский Технический Университет и Лондонская Школа Экономики.

Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG
- ❖ Почтовая индустрия
- ❖ Государственные проекты

Профессиональный опыт

- ❖ Участие в проектах построения и совершенствования учетной системы и моделей рентабельности крупного почтового оператора
- ❖ Разработка модели расчета себестоимости для крупного почтового оператора
- ❖ Участие во внедрении внутренней трансформационной программы крупной FMCG компании
- ❖ Участие в разработке методологии тарифообразования коммунальных услуг РК
- ❖ Разработка модели расчета стоимости компании для стартапов
- ❖ Проведений лекций о финансовом учете и менеджменте в различных бизнес организациях
- ❖ Оценка инвестиционной привлекательности проектов
- ❖ Анализ инвестиционной привлекательности для внедрения маркетинговых инициатив, с учетом специфики рынка
- ❖ Консультации по решению различных проблем управления в МСБ



Максат Калибеков

**Эксперт по бюджетированию
и управленческому учету.**

- ❖ Опыт организации процессов финансового управления и бюджетной системы.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр наук по финансам. Университет Дарем, Великобритания
 - ❖ Магистр Делового Администрирования (программа Национального Банка РК при КазЭУ)
 - ❖ Бакалавр наук по экономике. КазНУ имени Аль-Фараби.

Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG в сфере напитков и продуктов питания
- ❖ FMCG в сфере косметических продуктов и бытовой химии
- ❖ Химическая промышленность

Профессиональный опыт

- ❖ Построение системы корпоративного и финансового управления, древа KPI, нацеленного на максимизацию стоимости компании в крупной FMCG компании в сфере напитков и продуктов питания.
- ❖ Реорганизация системы бюджетирования крупной FMCG компании в сфере напитков и продуктов питания.
- ❖ Налаживание системы финансового управления крупного производителя мясной продукции.
- ❖ Разработка финансовой модели и технико-экономического обоснования по нескольким заводам производителя химической промышленности.
- ❖ Проведений лекций о финансовом учете и менеджменте в различных бизнес организациях
- ❖ Оценка инвестиционной привлекательности проектов
- ❖ Консультации по решению различных проблем управления в МСБ



Амир Есмагамбетов
 Эксперт по финансовому
 моделированию.


- ❖ Более 5 лет опыта в финансовом менеджменте и моделировании.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр Делового Администрирования (Финансы) Международная бизнес-школа при КазЭУ им. Т. Рыскулова.
 - ❖ Бакалавр наук по финансам. Казахский педагогический университет имени Абая.


Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG
- ❖ Страхование
- ❖ МСБ

Профессиональный опыт

- ❖ Внедрение BI (QlikView), модуль "преднастроенная отчетность", "запасы и закупки", "P&L по городам".
- ❖ Оптимизация процессов планирования и бюджетирования.
- ❖ Разработка консолидированной управленческой отчетности крупной FMCG компании в MS Excel.
- ❖ Разработка модели для консолидации, операционного планирования в разрезе городов, продуктов и бизнес регионов для FMCG компании.
- ❖ Оптимизация расходов путем анализа управленческой отчетности (100 млн.тг. расходов на доставку было сокращено путем организационной трансформации)
- ❖ Разработка системы KPI отдела продаж в консолидированной модели.
- ❖ Разработка модели планирования среднесрочных планов.
- ❖ Оптимизация работы в Excel финансового департамента
- ❖ Внедрение программы BI QlikView (система бизнес анализа данных) модуль продаж
- ❖ Разработка управленческих моделей для МСБ.

 Office 18, 55/5 Zhandosov str.,
Almaty, Republic of Kazakhstan. 050035

 +7 701 731 33 81

 aida_meirman@sdb.kz

 www.sdb.kz

