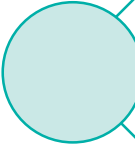







Проектное управление



-  Достижение основной цели клиента
-  Тщательную постановку задачи/вопроса/проблемы перед консультантами
-  Эффективное использование ресурсов клиента и консультанта
-  Поддержку внутри компании
-  Определение детального плана работ и эффективного графика встреч
-  Разработку реалистичных рекомендаций и их внедрение



Встреча с руководством

Введение в проект:

- ❖ Постановка задачи
- ❖ Структурирование цели
- ❖ Начало формирования технического задания.

Анализ контекста конечной цели

Диагностический отчет:

- ❖ Списки департаментов прямо или косвенно связанных с проектом.
- ❖ Анализ корпоративного контекста
- ❖ Анализ ИТ контекста
- ❖ Анализ внешнего контекста

Анализ заинтересованных лиц

Заинтересованные лица на каждом уровне организации:

- ❖ Анализ потенциального эффекта проекта на работу заинтересованного лица
- ❖ Определение положительно и отрицательно настроенных лиц совместно с руководством
- ❖ Список рабочей группы

Построение понимания и поддержки

Комплекс мероприятий:

- ❖ Презентация о целях проекта и положительном проекте на компанию
- ❖ Индивидуальные встречи с отрицательно-настроенными лицами
- ❖ План вовлечения пассивного и активного сопротивления в общие цели.

Финальные результаты

- ❖ Техническое задание
- ❖ План-график работ
- ❖ Методы контроля и мониторинга
- ❖ Сплоченный коллектив, готовый поддержать проект

- ❖ Вовлеченная рабочая группа
- ❖ **Рекомендации в выборе консалтинговой фирмы**
- ❖ **Список возможностей выбранной консалтинговой фирмы**

Профиль команды SDBS





Марат Мухамбетов
 Директор. Управляющий
 Партнер.

- ❖ Более 20 лет опыта на руководящих должностях в финансовом секторе Казахстана
- ❖ Высшее образование: Учетно-экономический факультет Алматинского института народного хозяйства

Отраслевая экспертиза

- ❖ Банковский сектор
- ❖ Промышленный сектор
- ❖ Горно-металлургическая отрасль
- ❖ Агросектор
- ❖ Строительство
- ❖ Оптовая торговля

Профессиональный опыт

- ❖ Успешный опыт предпринимательской деятельности
- ❖ Опыт оптимизации структуры активов холдинговых компаний, оценка эффективности их деятельности. Слияние, разделение, продажа и покупка активов
- ❖ Внедрение в банке РК совместного с Big4 проекта по построению системы корпоративного управления и управления рисками
- ❖ Разработка стратегии финансовой организации в условиях кризиса (кризис-менеджмент)
- ❖ Структурирование сделок по финансированию проектов, в том числе за счёт привлечения средств на международных рынках
- ❖ Управление кредитным портфелем корпоративного сектора и МСБ
- ❖ Управление портфелем проблемных займов и оказание помощи по восстановлению экономической деятельности клиентов



Айдар Сейтбеков
Независимый партнер

- ❖ Более 20 лет опыта на руководящих должностях финансового сектора Казахстана
- ❖ Высшее образование:
 - ❖ МГУ им. М.В.Ломоносова; специальность "Математика", кафедра "Общих Проблем Управления"
 - ❖ Евразийский Институт Рынка, г.Алматы; специальность экономист-финансист

Отраслевая экспертиза

- ❖ Банковский сектор
- ❖ Информационные технологии
- ❖ Агросектор
- ❖ Оптовая торговля
- ❖ Ритейл

Профессиональный опыт

- ❖ Успешный опыт предпринимательской деятельности
- ❖ Участие во внедрении в банке РК совместного с Big4 проекта по построению системы корпоративного управления и управления рисками
- ❖ Разработка стратегии финансовой организации в условиях кризиса (кризис-менеджмент)
- ❖ Структурирование сделок по финансированию проектов, в том числе за счёт привлечения средств на международных рынках
- ❖ Управление кредитным портфелем МСБ
- ❖ Управление портфелем проблемных займов и оказание помощи по восстановлению экономической деятельности клиентов



Аида Мейрман
Управляющий Директор.
Партнер.

- ❖ Опыт в решении вопросов финансового управления и управленческого учета.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр наук по международному бизнесу. Бизнес школа HULT
 - ❖ Бакалавр наук по банковскому делу и финансам. Казахстанско-Британский Технический Университет и Лондонская Школа Экономики.

Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG
- ❖ Почтовая индустрия
- ❖ Государственные проекты

Профессиональный опыт

- ❖ Участие в проектах построения и совершенствования учетной системы и моделей рентабельности крупного почтового оператора
- ❖ Разработка модели расчета себестоимости для крупного почтового оператора
- ❖ Участие во внедрении внутренней трансформационной программы крупной FMCG компании
- ❖ Участие в разработке методологии тарифообразования коммунальных услуг РК
- ❖ Разработка модели расчета стоимости компании для стартапов
- ❖ Проведений лекций о финансовом учете и менеджменте в различных бизнес организациях
- ❖ Оценка инвестиционной привлекательности проектов
- ❖ Анализ инвестиционной привлекательности для внедрения маркетинговых инициатив, с учетом специфики рынка
- ❖ Консультации по решению различных проблем управления в МСБ

- 📍 Office 18, 55/5 Zhandosov str.,
Almaty, Republic of Kazakhstan. 050035
- ☎ +7 701 731 33 81
- ✉ aida_meirman@sdb.kz
- 🌐 www.sdb.kz



СПАСИБО