


Финансовое управление





Какие продукты/услуги являются наиболее перспективными и прибыльными?



Какова стоимость каждой проданной единицы продукта/услуги?



Насколько эффективно используются человеческие ресурсы компании?



Каковы риски возникновения кассовых разрывов?



Насколько эффективно выполняется бюджет и кто его контролирует?



Насколько привлекательна компания для банков?

Работа над проектом строится в четырех ключевых блоках:





Внесение изменений в действующие и/или создание новых ВНД по следующим областям:

Порядок ведения бухгалтерской отчетности

Порядок ведения и планирования управленческой отчетности

Порядок расчета себестоимости

Порядок расчета рентабельности

Порядок ценообразования

Порядок управления оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью.

Разработанный и утвержденный пакет внутренних нормативных документов финансовой политики компании

Разработанные внутренние нормативные документы вводятся в исполнение посредством финансовых моделей и системы мониторинга неукоснительного выполнения внутренних процедур:

Разработка механизма ведения корректного бухгалтерского учета

Разработка моделей составления управленческой отчетности

Разработка модели расчета себестоимости

Разработка модели расчета рентабельности

План внедрения и мониторинга

Разработанные формы отчетности с разным уровнем детализации для принятия оперативных и взвешенных управленческих решений.

Профиль команды SDBS





Марат Мухамбетов
 Директор. Управляющий
 Партнер.

- ❖ Более 20 лет опыта на руководящих должностях в финансовом секторе Казахстана
- ❖ Высшее образование: Учетно-экономический факультет Алматинского института народного хозяйства

Отраслевая экспертиза

- ❖ Банковский сектор
- ❖ Промышленный сектор
- ❖ Горно-металлургическая отрасль
- ❖ Агросектор
- ❖ Строительство
- ❖ Оптовая торговля

Профессиональный опыт

- ❖ Успешный опыт предпринимательской деятельности
- ❖ Опыт оптимизации структуры активов холдинговых компаний, оценка эффективности их деятельности. Слияние, разделение, продажа и покупка активов
- ❖ Внедрение в банке РК совместного с Big4 проекта по построению системы корпоративного управления и управления рисками
- ❖ Разработка стратегии финансовой организации в условиях кризиса (кризис-менеджмент)
- ❖ Структурирование сделок по финансированию проектов, в том числе за счёт привлечения средств на международных рынках
- ❖ Управление кредитным портфелем корпоративного сектора и МСБ
- ❖ Управление портфелем проблемных займов и оказание помощи по восстановлению экономической деятельности клиентов



Аида Мейрман
Управляющий Директор.
Партнер.

- ❖ Опыт в решении вопросов финансового управления и управленческого учета.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр наук по международному бизнесу. Бизнес школа HULT
 - ❖ Бакалавр наук по банковскому делу и финансам. Казахстанско-Британский Технический Университет и Лондонская Школа Экономики.

Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG
- ❖ Почтовая индустрия
- ❖ Государственные проекты

Профессиональный опыт

- ❖ Участие в проектах построения и совершенствования учетной системы и моделей рентабельности крупного почтового оператора
- ❖ Разработка модели расчета себестоимости для крупного почтового оператора
- ❖ Участие во внедрении внутренней трансформационной программы крупной FMCG компании
- ❖ Участие в разработке методологии тарифообразования коммунальных услуг РК
- ❖ Разработка модели расчета стоимости компании для стартапов
- ❖ Проведений лекций о финансовом учете и менеджменте в различных бизнес организациях
- ❖ Оценка инвестиционной привлекательности проектов
- ❖ Анализ инвестиционной привлекательности для внедрения маркетинговых инициатив, с учетом специфики рынка
- ❖ Консультации по решению различных проблем управления в МСБ



Максат Калибеков

**Эксперт по бюджетированию
и управленческому учету.**

- ❖ Опыт организации процессов финансового управления и бюджетной системы.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр наук по финансам. Университет Дарем, Великобритания
 - ❖ Магистр Делового Администрирования (программа Национального Банка РК при КазЭУ)
 - ❖ Бакалавр наук по экономике. КазНУ имени Аль-Фараби.

Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG в сфере напитков и продуктов питания
- ❖ FMCG в сфере косметических продуктов и бытовой химии
- ❖ Химическая промышленность

Профессиональный опыт

- ❖ Построение системы корпоративного и финансового управления, древа KPI, нацеленного на максимизацию стоимости компании в крупной FMCG компании в сфере напитков и продуктов питания.
- ❖ Реорганизация системы бюджетирования крупной FMCG компании в сфере напитков и продуктов питания.
- ❖ Налаживание системы финансового управления крупного производителя мясной продукции.
- ❖ Разработка финансовой модели и технико-экономического обоснования по нескольким заводам производителя химической промышленности.
- ❖ Проведений лекций о финансовом учете и менеджменте в различных бизнес организациях
- ❖ Оценка инвестиционной привлекательности проектов
- ❖ Консультации по решению различных проблем управления в МСБ



Амир Есмагамбетов
 Эксперт по финансовому
 моделированию.


- ❖ Более 5 лет опыта в финансовом менеджменте и моделировании.
- ❖ Образование:
 - ❖ Магистр Делового Администрирования (Финансы) Международная бизнес-школа при КазЭУ им. Т. Рыскулова.
 - ❖ Бакалавр наук по финансам. Казахский педагогический университет имени Абая.


Отраслевая экспертиза

- ❖ FMCG
- ❖ Страхование
- ❖ МСБ

Профессиональный опыт

- ❖ Внедрение BI (QlikView), модуль "преднастроенная отчетность", "запасы и закупки", "P&L по городам".
- ❖ Оптимизация процессов планирования и бюджетирования.
- ❖ Разработка консолидированной управленческой отчетности крупной FMCG компании в MS Excel.
- ❖ Разработка модели для консолидации, операционного планирования в разрезе городов, продуктов и бизнес регионов для FMCG компании.
- ❖ Оптимизация расходов путем анализа управленческой отчетности (100 млн.тг. расходов на доставку было сокращено путем организационной трансформации)
- ❖ Разработка системы KPI отдела продаж в консолидированной модели.
- ❖ Разработка модели планирования среднесрочных планов.
- ❖ Оптимизация работы в Excel финансового департамента
- ❖ Внедрение программы BI QlikView (система бизнес анализа данных) модуль продаж
- ❖ Разработка управленческих моделей для МСБ.

 Office 18, 55/5 Zhandosov str.,
Almaty, Republic of Kazakhstan. 050035

 +7 701 731 33 81

 aida_meirman@sdb.kz

 www.sdb.kz

